

# 令和3年度 事業報告書

(自:令和3年4月1日 至:令和4年3月31日)



公益財団法人岡山県市町村振興協会

# 目 次

## I. 事業の実施状況について

1. 市町村の振興に資する事業に対する資金貸付事業・・・・・・・・・・ 1
2. 市町村振興宝くじ岡山県交付金を市町村のソフト事業等の財源として・・・ 2  
交付する事業
3. 市町村の振興に資する事業に対する助成事業・・・・・・・・・・ 3
4. 市町村職員等の人材育成のための研修及びひとづくり支援事業・・・・・・・・ 5
5. 市町村振興に関する調査研究及び情報提供を行う事業・・・・・・・・・・ 10
6. 市町村の共同事業の執務及び市町村の連携協議並びに市町村職員等・・・・ 12  
の合同研修の場としての市町村振興センター管理運営事業
7. その他事業・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 12

## II. サマージャンボ宝くじ交付金の交付及び基金積立資産の状況

1. サマージャンボ宝くじ及びミニに係る収益金の状況・・・・・・・・・・ 13
2. 基金積立資産の状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 13

## III. 諸会議等の概要について

1. 理事会の開催状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 13
2. 評議員会の開催状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 14
3. 監査の開催状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 14
4. その他会議の開催及び出席状況・・・・・・・・・・・・・・・・ 14

## IV. 法人の概況

1. 役員等の就退任状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 15
2. 定款に定める重要な使用人の人事異動・・・・・・・・・・・・ 15

公益財団法人岡山市町村振興協会令和3年度事業報告書

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

I. 事業の実施状況について

1. 市町村の振興に資する事業に対する資金貸付事業

サマージャンボ宝くじの収益金及び基金積立資産の取り崩しで、災害防止対策事業並びに緊急に整備を要する施設等整備事業に、資金貸付を行った。

(1) 貸付実績

(単位:千円)

償還期間	市町村名	事業名	貸付額	
5年以内 償還据置 期間1年 以内	玉野市	東清掃センター施設整備事業	81,800	
	笠岡市	災害情報配信システム整備事業	1,300	
		消防ポンプ自動車整備事業	53,600	
	備前市	消防車両購入事業	12,800	
	瀬戸内市	可搬積載車整備事業(鹿忍分団・牛窓分団)	16,400	
	勝央町	多機能型消防車購入事業	14,600	
旧勝田郡役所庁舎保存・活用事業		7,600		
12年以内 償還据置 期間2年 以内	津山市	ごみ焼却場解体撤去事業	117,300	
	井原市	井原中学校建設事業	168,700	
	総社市	道路舗装補修事業	33,300	
	新見市	新見市学術交流センター(地域共生推進センター棟)整備事業	83,000	
	備前市	河川浚渫事業	17,100	
	瀬戸内市	備前長船刀剣博物館展示室整備事業	38,200	
		耐震性貯水槽整備事業	6,100	
		クリーンセンターかもめ施設集約化事業	26,500	
		消防施設整備事業(虫明広場整備)	16,000	
	真庭市	舗装長寿命化事業	134,900	
	美作市	大原保育園建設事業	78,000	
	浅口市	地域活性化事業(農地等整備事業)	1,400	
		地域活性化事業(寄島児童クラブ施設改修事業)	7,000	
		旧合併特例事業(金光駅周辺整備事業)	56,600	
		公共施設等適正管理推進事業(道路長寿命化事業)	45,000	
	和気町	地域情報通信基盤整備事業(光ケーブル拡張事業)	2,600	
		一級河川吉井川及び吉井川水系河川緊急浚渫推進事業	500	
		西谷川浚渫事業	600	
	里庄町	災害情報伝達システム整備事業	30,000	
	矢掛町	緊急浚渫推進事業(一ノ瀬川・宇角川浚渫)	3,800	
		緊急防災・減災事業(小中学校体育館無線環境整備)	2,600	
	勝央町	町道舗装補修事業	23,500	
		本庁舎・二酸化炭素排出抑制事業	14,100	
	美咲町	荒神中高下線歩道整備事業	6,800	
		消防機能強化訓練場整備事業	21,300	
		消防車購入事業	19,400	
		打穴川支川浚渫事業	6,100	
		二反田池長寿命化・防災減災事業	4,300	
	15年以内 償還据置	倉敷市	防災用備蓄倉庫整備事業	215,800
			白楽町ごみ焼却処理場等解体・整備事業	332,700

期間 3 年 以内	笠岡市	カブトガニ博物館産卵池改修事業	2,900
		大井児童館長寿命化事業	2,400
		国土保全対策事業	5,800
		道の駅周辺整備事業	900
	総社市	池田分館移転新築整備事業	18,800
	高梁市	成羽複合施設整備事業	80,000
	赤磐市	山陽ふれあい公園総合体育館防災拠点整備事業	74,000
	里庄町	狭隘道路整備事業	10,600
		放課後児童クラブ園舎建替事業	8,800
	勝央町	久賀ダム農業水路等長寿命化・防災減災事業	4,100
勝間田保育園新築事業		5,100	
		5年以内償還据置1年以内(7事業)小計	188,100
		12年以内償還据置2年以内(28事業)小計	964,700
		15年以内償還据置3年以内(13事業)小計	761,900
		48事業合計	1,914,700

(2) 貸出金利

貸出日	5年以内	12年以内	15年以内
5月20日(原則日)	0.10%	0.10%	0.15%
2月18日(繰越事業)	0.10%	0.10%	0.15%

(3) 長期貸付金の状況

(単位:千円)

月日	摘要	増加	減少	残高	備考
4月1日	前期繰越			13,899,038	
5月20日	46事業に貸付	1,896,300		15,795,338	
9月24日	上半期償還		936,132	14,859,206	うち37,142を全国協会へ返済
2月18日	4事業に貸付	18,400		14,877,606	
3月24日	下半期償還		936,135	13,941,471	うち37,142を全国協会へ返済

2. 市町村振興宝くじ岡山県交付金を市町村のソフト事業等の財源として交付する事業

岡山県から交付されたハロウィンジャンボ宝くじの収益金を、市町村が行う地方財政法第32条に定める事業の財源として、定めにより均等割50%、人口割25%、面積割25%の合計額で、令和4年3月28日に交付を行った。

(1) 交付金充当事業の分類及び事業費並びに充当額

(単位:円)

事業の分類	事業数	事業費	交付額
国際化の推進に係る事業	1	21,703,000	3,228,469
人口の高齢化、少子化等に係る事業	8	688,850,000	54,153,340
情報化に係る事業	3	33,956,000	13,852,000
芸術・文化に係る事業	18	527,275,582	140,270,634
災害対策及び災害の予防に係る事業	5	34,081,021	11,026,557
地域経済の活性化に係る事業	3	20,707,000	11,628,000
社会貢献活動に係る事業	1	4,164,000	1,357,000
環境の保全及び創造に係る事業	3	16,025,000	7,314,000
合計	42	1,346,761,603	242,830,000

(2) 市町村別の内訳

(単位:円)

市町村名	交付額	市町村名	交付額	市町村名	交付額
倉敷市	32,840,000	瀬戸内市	7,755,000	新庄村	5,357,000

津山市	14,749,000	赤磐市	8,907,000	鏡野町	9,332,000
玉野市	8,615,000	真庭市	14,861,000	勝央町	5,757,000
笠岡市	8,384,000	美作市	10,149,000	奈義町	5,629,000
井原市	9,012,000	浅口市	7,019,000	西粟倉村	5,300,000
総社市	10,309,000	和気町	6,766,000	久米南町	5,662,000
高梁市	11,443,000	早島町	5,388,000	美咲町	7,582,000
新見市	13,759,000	里庄町	5,358,000	吉備中央町	7,820,000
備前市	8,837,000	矢掛町	6,240,000		
合 計					242,830,000

### 3. 市町村の振興に資する事業に対する助成事業

市町村及び複数の市町村が連携共同して行う市町村の振興に資する事業へ助成した。

#### (1) 市町村連携活動等支援助成事業

(単位：円)

団体名	助成金	内容等
岡山県市長会	3,760,000	(一財)地域活性化センター都市分の年会費相当額及び会務運営の充実
岡山県町村会	2,640,000	(一財)地域活性化センター町村分の年会費相当額及び会務運営の充実
岡山県市議会議長会	500,000	市議会議員の資質向上のための議員研修
岡山県町村議会議長会	940,000	町村議会議員の資質向上のための議員研修 ※新型コロナウイルスの影響により町村議会議員研修の縮小
合 計	7,840,000	

#### (2) 協働のまちづくり助成事業

市町村が住民と協働して実施する事業について、事業費の1/2（上限180万円）を令和4年3月28日に助成した。

##### ア 事業費及び助成額

(単位：円)

	事業件数	事業費合計	助成額合計
合 計	59	238,061,976	46,800,000

##### イ 市町村別の内訳

(単位：円)

市町村名	助成対象事業	事業費	助成額
倉敷市	協働のまちづくり推進事業	2,838,400	1,000,000
	STOP温暖化くらしき	1,263,590	500,000
	自主防災組織防災資機材交付事業	1,667,448	300,000
津山市	地域づくり応援事業	3,250,000	1,000,000
	防犯灯設置助成事業	2,975,000	800,000
玉野市	協働のまちづくり事業	1,058,605	500,000
	コミュニティづくり推進事業	196,798	90,000
	環境衛生対策事業	4,314,785	1,210,000
笠岡市	協働で行う魅力あるまちづくり事業	35,971,602	1,800,000
井原市	パートナーシップ・プロジェクト事業	10,950,451	1,800,000
総社市	総社市市民提案型事業補助金	3,911,000	1,800,000
高梁市	安心・安全啓発推進事業	946,000	200,000
	地域集会所整備事業	1,402,000	700,000
	道路維持管理作業報償金	5,994,000	900,000

新見市	環境対策事業	3,532,420	900,000
	自治振興事業	2,179,000	900,000
備前市	自治振興事業	2,669,000	900,000
	防犯灯設置事業	4,706,200	900,000
瀬戸内市	市民活動応援補助事業	4,333,600	1,800,000
赤磐市	地区集会所新築等補助事業	2,565,350	900,000
	防犯灯設置補助事業	2,356,000	700,000
	環境衛生補助事業	8,420,842	200,000
真庭市	地域づくり事業	24,950,100	900,000
	資源回収推進事業	3,267,335	900,000
美作市	自治振興事業	6,213,000	1,300,000
	環境対策事業	1,093,260	350,000
	防犯対策事業	755,000	150,000
浅口市	市民提案型協働事業	278,752	100,000
	コミュニティ施設整備事業	1,821,747	800,000
	資源回収推進事業	2,363,096	900,000
和気町	自治振興事業（助け合いのまちづくり協働事業）	871,645	400,000
	環境対策事業（プラ製容器包装分別回収事業）	616,000	300,000
	環境対策事業（資源回収推進団体支援事業）	641,900	300,000
	防犯対策事業（集落内防犯灯設置事業）	955,762	400,000
	自治振興事業（協働事業提案制度）	1,064,006	400,000
早島町	自治会等活動推進費補助事業	5,529,600	900,000
	公園環境美化事業	2,720,000	900,000
里庄町	自治振興事業	9,798,550	1,800,000
矢掛町	本陣ボランティア活動補助事業	270,000	135,000
	まちピカ応援事業	3,780,000	1,185,000
	矢掛の宿場まつり大名行列代替事業補助事業	960,000	480,000
新庄村	観光振興事業	2,000,000	1,000,000
	自治振興事業	2,500,000	800,000
鏡野町	緑化対策事業	724,956	350,000
	環境対策事業	2,977,986	1,450,000
勝央町	自治振興事業	14,998,500	1,800,000
奈義町	那岐山麓山の駅敷地内・山野草公園地域協働管理事業	2,700,000	1,100,000
	自主防災組織育成事業	1,541,000	100,000
	道路・河川等環境美化事業	1,798,000	600,000
西粟倉村	集落機能維持強化事業	4,938,808	1,453,000
	防犯灯設置助成事業	2,028,125	347,000
久米南町	交通安全施設維持管理費	1,864,636	500,000
	棚田保全事業	900,000	400,000
	美しい森管理運営費	700,000	300,000
	道路維持費（道路橋梁維持管理報償金）	3,872,100	600,000
美咲町	自治振興事業（集会施設整備）	5,411,000	1,800,000
吉備中央町	協働のまちづくり事業（吉備高原音楽祭）	1,000,000	400,000
	道路整備草刈事業	6,911,700	900,000
	協働のまちづくり事業 （わっしょい和んさか吉備高原フェスタ）	5,743,321	500,000
合 計		238,061,976	46,800,000

#### 4. 市町村職員等の人材育成のための研修及びひとづくり支援事業

市町村職員等の能力開発と人材育成を図るために必要な研修及び支援を実施した。

##### (1) 市町村職員等合同研修事業

ア 市町村及び一部事務組合職員の一般研修（対面及びオンラインによるリモート研修）

新型コロナウイルスの感染拡大防止のため、対面で行う予定だった研修のうち 20 科目については、オンラインによるリモート研修に変更し実施した。

● 実施：40 科目（オンライン 34 科目、対面 10 科目）、受講者総数 3,081 人

##### (ア) 階層別研修

	研修名	日数	回数	総募集 人数	受講人数
1	新規採用職員（前期）〔オンライン〕 ・自治体職員としての覚悟と期待 講師：理事長 片岡聡一（総社市長） ・地方自治法の概要 講師：(株)ぎょうせい・名古屋学院大学 松村 享 ・公務員倫理（地方公務員法） 講師：研修センター専任講師 江見富美男 ・接遇・マナー、仕事の進め方 講師：オフィスリファイン 桑田朋美 ・公文書の基礎、法制執務の基礎 講師：(一財)公共経営研究機構 小川眞澄 ・地方自治体の役割とこれからの地方自治 講師：岡山大学地域総合研究センター 三村 聡 ・私のまちのPR 進行：研修センター事務局 ・SDGs と地方創生〔対面をオンラインに変更〕 講師：岡山大学 吉川 幸	5	2	220	182
2	新規採用保育士（前期）〔オンライン〕 ・自治体職員としての覚悟と期待 講師：理事長 片岡聡一（総社市長） ・地方自治法の概要 講師：(株)ぎょうせい・名古屋学院大学 松村 享 ・公務員倫理（地方公務員法） 講師：研修センター専任講師 江見富美男 ・接遇・マナー、仕事の進め方 講師：オフィスリファイン 桑田朋美 ・保育士としての心構え・使命感 〔対面をオンラインに変更〕 講師：岡山県立大学 柏 まり	3	1	60	55
3	新規採用職員（後期） ・クレーム対応 講師：(株)話し方教育センター 浅川由美子 ・国・県・市町村税の種類とその概要について 講師：研修センター 中村智也 ・仕事の進め方（フォローアップ） 講師：オフィスリファイン 桑田朋美	2	4	220	172
4	新規採用保育士（後期） 講師：岡山県立大学 柏 まり	1	1	60	39

5	一般職員初級（3年目）〔オンライン〕 ・法制執務（初級） 講師：第一法規(株)政策情報センター 金田 崇 ・問題解決の手法と合意に導くコミュニケーション 講師：(一社)日本経営協会 平井彩子	2	2	220	191
6	一般職員中級（7年目）〔オンライン〕 ・地方財政制度について 講師：(一社)日本経営協会 定野 司 ・組織に貢献するフォローアップ 講師：オン・ストレングス 丸本 昭	2	2	190	185
7	一般職員上級（10年目）〔オンライン〕 ・E B P Mのためのデータ利活用方法 講師：・横浜市立大学 坂巻顕太郎、田栗正隆 ・(株)メトリクスワークコンサルタンツ 青柳恵太郎 ・職場が輝く！これからのリーダーのためのコーチングスキル 講師：共創コーチング(株) 稲垣陽子、稲垣友仁	2	2	150	150
8	新任係長〔オンライン〕 ・職場マネジメント・二次クレーム対応 講師：(一社)日本経営協会 樋口満雄 ・これからの公共経営 講師：岡山大学地域総合研究センター 三村 聡	2	2	150	141
9	新任課長補佐〔オンライン〕 ・課長補佐としての役割 講師：(有)あしコミュニティ研究所 浦野秀一 ・災害対応に関する危機管理マネジメント 講師：跡見学園女子大学 鍵屋 一	2	2	200	160
10	新任課長〔オンライン〕 講師：(株)話し方教育センター 千名貴志	1	2	130	91
		10科目	合計	1,600	1,366

(イ) 職能別研修

	研修名	日数	回数	総募集 人数	受講人数
1	法制執務（基礎）〔オンライン〕 講師：第一法規(株)政策情報センター 峯村欣弘	2	1	95	85
2	行政法入門〔対面をオンラインに変更〕 講師：神奈川大学 諸坂佐利	1	1	60	46
3	地方公務員のための民事法〔対面をオンラインに変更〕 講師：鷹取法律事務所 鷹取 司	2	1	60	44
4	プレゼンテーション技法〔対面をオンラインに変更〕 講師：オフィス・ウスイ 臼井純子	1	1	40	36
5	ファシリテーション〔対面をオンラインに変更〕 講師：九州大学大学院 加留部貴行	1	1	40	47
6	議会対応〔対面をオンラインに変更〕 講師：(一社)日本経営協会 田鹿俊弘	1	1	40	56
7	マスコミ対応 講師：(一社)日本経営協会 宇於崎裕美	1	1	40	35



8	身につけよう！クレーム対応能力 〔対面をオンラインに変更〕 講師：(株)話し方教育センター 山川亮子	1	1	50	57
9	伝わる！文章力向上 〔対面2回のうち1回をオンラインに変更〕 講師：PRDESIGN JAPAN (株) 佐久間智之	1	2	100	166
10	自治体職員のための文書事務 〔対面をオンラインに変更〕 講師：(一財) 公共経営研究機構 小川眞澄	1	1	40	53
11	業務マニュアル作成〔対面をオンラインに変更〕 講師：(株)インソース 大坪浩民	1	1	50	57
12	公債権徴収事務 講師：(公財) 東京税務協会 新部義博	2	1	60	42
13	私債権回収事務〔対面をオンラインに変更〕 講師：公園通法律事務所 瀧 康暢	2	1	60	63
14	個人住民税課税事務〔対面をオンラインに変更〕 講師：(公財) 東京税務協会 大久保英夫	2	1	60	68
15	法人住民税課税事務〔対面をオンラインに変更〕 講師：(公財) 東京税務協会 大久保英夫	1	1	60	29
16	固定資産税課税事務 講師：(公財) 東京税務協会 石塚克義	2	1	60	47
17	研修担当者等スキルアップⅠ・Ⅱ Ⅰ「研修の企画・運営」〔オンライン〕 講師：(一社) 日本経営協会 豊島英明 Ⅱ「次世代リーダーの育成」 〔対面をオンラインに変更〕 講師：(株) Corelead 有冬典子	1	2	60	40
18	地方財政入門〔オンライン〕 講師：(一社) 日本経営協会 樋口満雄	1	1	95	65
19	地方自治法（基礎）〔オンライン〕 講師：(株)ぎょうせい 松村 享	1	1	95	61
20	切れ目ない子育て支援 講師：吉備国際大学 高橋睦子	1	1	40	9
21	カリキュラム・マネジメント基礎（保育） 講師：岡山大学 横松友義	1	1	50	30
22	広報担当者スキルアップ（撮影技術） 講師：PRDESIGN JAPAN (株) 佐久間智之	1	1	40	39
23	広報担当者スキルアップ（デザイン・レイアウト） 講師：武蔵野美術大学 白石 学	1	1	40	35
24	事業のスクラップ&ビルド 〔対面をオンラインに変更〕 講師：(一社) 日本経営協会 樋口満雄	1	1	40	29
25	自治体職員スキルアップ〔対面をオンラインに変更〕 講師：寝屋川市職員 岡元譲史	1	1	40	36
26	自治体職員のための災害対応力向上〔オンライン〕 跡見学園女子大学 鍵屋 一	1	1	95	55
27	職場活性化ためのチームワーク向上 〔対面をオンラインに変更〕	1	1	40	40

	講師：(株)アニメートエンタープライズ 野津浩嗣				
28	一般行政職員なら知っておこう！相続・戸籍・登記の基礎知識〔オンライン〕 講師：岡山地方法務局職員	1	1	95	208
29	企画力をアップしよう〔対面をオンラインに変更〕 講師：(一社)日本経営協会 北野清晃	1	1	50	52
29科目 合計				1,695	1,630

(ウ) セミナー

研修名		日数	回数	総募集 人数	受講人数
1	れじょんセミナー〔対面をオンラインに変更〕 演題：職員・住民のデジタル・デバйд解消への道 講師：横浜市職員 石塚清香 船橋市職員 千葉大右	1	1	100	85
1科目 合計				100	85

イ 公務員倫理講座

市町村の要望に応じて出前講座を開催した。

専任講師：江見富美男

派遣日	市町村名	対象	回数	受講人数
6月29日	鏡野町	会計年度任用職員	午前・午後(2回)	68
7月1日	早島町	全職員	午前・午後(2回)	71
7月7日	笠岡市	全職員	午前(1回)	13
7月13日	井原市	管理監督職	午前・午後(2回)	54
7月14日	新見市	全職員	午前(1回)	69
7月21日	瀬戸内市	全職員	午前・午後(2回)	41
8月3日	吉備中央町	全職員	午前(1回)	8
8月5日	赤磐市	全職員	午前・午後(2回)	267
8月17日	赤磐市	全職員	午前・午後(2回)	
9月28日	勝央町	全職員	午前・午後(2回)	40
9団体(5市4町)			17回 合計	631

ウ 土木技術職員研修委託事業

市町村の土木技術職員研修を(公財)岡山県建設技術センターに委託し実施した。なお、新型コロナウイルスの感染拡大防止のため、50科目中25科目が中止となった。

● 実施科目数 25科目、研修延べ日数 30.5日、修了者数 173人

(2) 市町村ひとづくり助成金交付事業

岡山県内では受講する機会が少ない、高度で専門的かつ実務的な研修を行っている研修機関に職員を派遣したものについて、受講経費の一部を助成した。

ア 助成対象の研修機関及び助成内容

研修機関	助成内容
市町村職員中央研修所(千葉)	受講経費+23,000円(交通費の上限)
全国市町村国際文化研修所(滋賀)	受講経費+11,000円(交通費の上限)
自治大学校(東京)	受講経費の2/3
全国建設研修センター(東京)	受講経費の1/3
日本下水道事業団(東京)	受講料の1/4(3日以上研修に限る)

## イ 市町村別の助成金額及び派遣人数の内訳

(単位:千円)

No.	研修機関	市町村職員 中央研修所		全国市町村国 際文化研修所		自治大学校		全国建設研修 センター		日本下水道事 業団		助成額	人
	市町村名	助成額	人	助成額	人	助成額	人	助成額	人	助成額	人	計	計
1	倉敷市			77	5			64	3			141	8
2	津山市			17	1							17	1
3	玉野市			15	1							15	1
4	笠岡市					141	1					141	1
5	井原市	25	1			190	2					215	3
6	総社市			30	2			34	1			64	3
7	高梁市					141	1					141	1
8	新見市			17	1							17	1
9	備前市	29	1									29	1
10	瀬戸内市	31	1							35	1	66	2
11	赤磐市			17	1							17	1
12	真庭市									44	1	44	1
13	美作市							60	2			60	2
14	西粟倉村			83	5							83	5
合 計		85	3	256	16	472	4	158	6	79	2	1,050	31

## (3) 研修・研究支援事業

市町村等が単独で行う研修及び共通の課題を抱える複数の市町村で行う研修・研究に対して、講師謝礼等に係る経費の一部を、1回の研修につき上限200,000円(単独実施4回・共同実施4回を限度)を助成した。

## ア 単独研修

(単位:円)

市町村名	実施研修	参加人数	助成額
倉敷市	採用2年目職員研修、キャリアデザイン研修Ⅰ、 新任係長級職員研修、キャリアデザイン入門研修	335	800,000
津山市	接遇研修(2回)、社会人としての心のコントロール 研修	73	302,050
玉野市	人事評価研修(2回)、ハラスメント研修(2回)	101	796,000
笠岡市	OJT研修、説明説得能力向上研修、人事評価者研 修、ロジカルシンキング研修	53	787,160
井原市	マネジメント研修、レジリエンス研修、メンタルヘ ルス研修、ハラスメント&アンガーマネジメント研 修	235	779,610
新見市	接遇研修、SDGs研修、メンタルヘルス研修、交 渉調整力研修	256	776,300
備前市	人事評価制度研修、若手職員研修、備前市EQ活用 研修	68	596,000
瀬戸内市	クレーム対応研修、SDGs研修、人事評価研修、 ハラスメント相談対応研修	151	630,920
赤磐市	人事評価評価者研修、マインドセット研修、教わる 技術研修	157	597,900
真庭市	人事評価研修(2回)、職場での障害者対応研修、	160	715,900

	ハラスメント防止研修		
浅口市	部下育成力向上研修、公務員倫理研修、失敗しないクレーム対応研修、セルフモチベーション向上研修	90	777,500
早島町	障がい者活躍推進研修、人事評価研修(2回)、ハラスメント予防研修	79	800,000
矢掛町	人事評価 被評価者研修、中堅職員の企画力向上研修、管理職員向けマネジメント研修、コンプライアンス研修	195	713,800
鏡野町	整理力向上研修、SDGs研修、行政評価・事務事業評価研修	96	598,000
勝央町	人事評価制度(評価者・被評価者)研修、アンガーマネジメント研修、アサーティブコミュニケーション研修、自治体DX導入研修	112	794,000
西粟倉村	管理職研修(4回)	8	800,000
美咲町	コンプライアンス研修(2回)、新任課長補佐・課長代理研修	83	600,000
吉備中央町	真・報連相研修、コミュニケーション研修、ハラスメント・アンガーマネジメント研修、接遇対応力向上研修	118	792,000
合 計		2,370	12,657,140

イ 共同研修 (単位：円)

市町村名	実施研修	参加人数	助成額
倉敷市、総社市、高梁市	クレーム対応力(基礎)研修	34	167,056
倉敷市、新見市	新任課長補佐級職員研修	93	200,000
倉敷市、浅口市、里庄町、岡山市	自治体広報・PR研修	22	200,000
倉敷市、玉野市、新見市、総社市、浅口市、里庄町、岡山市	令和3年度ミスゼロの仕事術研修	63	200,000
津山市、笠岡市	債権管理法務研修	32	115,040
津山市、鏡野町、奈義町、久米南町	保育園(所)・幼稚園・認定こども園合同研修会	81	123,400
津山市、勝央町、美咲町	課長級職員研修	38	184,684
真庭市、新庄村	メンター研修、政策法務研修、タイムマネジメント研修	41	478,289
美咲町、早島町	新人職員研修	9	200,000
美咲町、真庭市、久米南町	ジェネレーションギャップを埋める研修(2回)	85	400,000
合 計		498	2,268,469

ウ 団体・協議会 (単位：円)

団体・協議会名	実施研修	参加人数	助成額
岡山県都市監査委員会	臨時研修会、事務職員研修会	78	193,198
岡山県都市固定資産評価審査委員会協議会	固定資産の評価と審査の法律実務	57	200,000
合 計		135	393,198

5. 市町村振興に関する調査研究及び情報提供を行う事業

市町村に共通する課題又は行政テーマについて調査研究を行うとともに、市町村振興に関する情報提供を行った。

(1) ICTを活用した業務改善研究会

自治体におけるデジタル化やDX等の事例調査を通じて、ICTを活用した課題解決の手法について研究した。また、報告書を作成して市町村及び関係方面に配布した。

- ・研修生（市町村職員） 10人
- ・指導者 山陽学園大学 岩本隆志

回	日程	内容
1	6月4日	<b>【オンライン形式での実施】</b> ・基調講演 第1部 演題：デジタル・トランスフォーメーションと自治体職員 講師：早稲田大学 稲継裕昭 第2部 演題：ICTを活用した業務改善の具体的手順について 講師：山陽学園大学 岩本隆志 ・グループワーク ※ 基調講演の録画映像を7/8にオープンセミナーとして市町村にオンライン配信
2	7月29日	・グループワーク
3	9月3日	・グループワーク
4	11月	<b>【オンライン形式での事例調査】</b> ・神奈川県川崎市上下水道局総務部情報管理課 ・熊本県宇城市企画部情報統計課 ・栃木県真岡市総合政策部情報政策課 ・広島県総務局デジタルトランスフォーメーション推進チーム ・山形県舟形町デジタルファースト推進室
5	1月12日	・グループワーク ・総括と講評（山陽学園大学 岩本隆志）

(2) 自治体広報の効果的な発信媒体に関する研究会

メディア、SNS、カラーユニバーサルデザイン、動画、フォント等をテーマに専門家の講義を通じて、自治体広報のあり方や効果的な情報発信の手法について研究した。また、報告書を作成して市町村及び関係方面に配布した。

- ・研修生（市町村職員） 9人
- ・指導者 PRDESIGN JAPAN（株） 佐久間智之

回	日程	内容
1	5月17日	・講義「伝わる広報と情報発信」【オンライン形式】 講師：(株) PR TIMES 舛田貴司 ・講義「公務員に必要な住民に伝わる情報発信」【オンライン形式】 講師：PRDESIGN JAPAN 佐久間智之 ※ 基調講演の録画映像を7/8にオープンセミナーとして市町村にオンライン配信
2	7月16日	・講義「SNSを活用した広報」 講師：(株) Zipang CMO 難波宏太
3	8月16日	・講義「カラーUDと配色」【オンライン形式】 講師：埼玉県久喜市職員
4	10月18日	・講義「動画・映像を活用した広報」 講師：(株) ハウスチャイルド 家子史穂
5	11月15日	・講義「文字を通じて社会に貢献」

		講師：(株) モリサワ 高田裕美
6	12月17日	・総括と講評「広報の可能性と効果検証」 講師：PRDESIGN JAPAN 佐久間智之
7	1月17日	・研究生の発表 講師：PRDESIGN JAPAN 佐久間智之

### (3) 市町村ハンドブックの刊行

行政情報、統計情報をまとめた「市町村ハンドブック」の当該年度版2,150部を刊行し、市町村及び関係方面に冊子を広く配布するとともに、ホームページ上にもその情報を掲載した。

## 6. 市町村の共同事業の執務及び市町村の連携協議並びに市町村職員等の合同研修の場としての市町村振興センター管理運営事業

市町村振興及び市町村行政運営の中核施設として、機能性を重視しながら効率的な管理運営を行った。

### (1) 市町村振興センター会議室利用一覧

次のとおり集合拠点としての会場提供を行った。

会議室(収容人数)	延べ利用回数	利用回数内訳		延べ利用者数
れじょんホール (240人)	49	振興協会利用	20	1,799
		他団体利用	29	
中会議室(26人)	46	振興協会利用	0	344
		他団体利用	46	
小会議室(20人)	157	振興協会利用	16	1,314
		他団体利用	141	
合計	252			3,457

### (2) 設備投資

耐用年数が経過した設備のうち、緊急時等にその役割が高い設備について、以下のとおり改修・更新を行った。

(単位：円)

名称	金額
監視制御装置伝送端末工事 (6F ダンパ含む)	3,553,000
キュービクル更新工事 (VBC・電流切替スイッチ)	1,628,000
空調機オーバーホール工事 (5F)	422,400
湧水ポンプ取替修繕工事	621,000
舞台照明設備修繕工事 (5F ホール)	1,375,000

### (3) 積立活動

将来発生する大型修繕への備えとして10,350,500円の積立を行い設備更新及び修繕費用として同額10,350,500円の取り崩しを行った。また、施設の再調達に必要な資金を確保するため33,000,000円の積立を行った。

## 7. その他事業

### (1) 市町村振興宝くじの普及宣伝活動

市町村振興宝くじの普及宣伝のためのPR活動を行った。

#### ア JR岡山駅構内での広告

サマージャンボ宝くじ・ハロウィンジャンボ宝くじの発売期間中、改札口上部に広報用ステッカーを掲示した。

#### イ 市町村ホームページ上のバナー広告

- サマージャンボ宝くじの発売期間中、2市1町ホームページ上にバナー広告を掲載した。
- ウ 市町村広報紙助成  
 サマー・ハロウィン両ジャンボ宝くじについて、広報紙による広報宣伝を掲載した 25 市町村に対し一律4万円を助成した。
- エ ネット販売広告助成  
 宝くじ公式サイトでのインターネット販売に関する広報を実施した9市4町1村に対し、合計106万円を助成した。

## II. サマージャンボ宝くじ交付金の交付及び基金積立資産の状況

### 1. サマージャンボ宝くじ及びミニに係る収益金の状況

(単位：円)

月日	摘要	増加	減少	残高
4月1日	前期繰越			181,258,276
5月20日	貸付事業の財源として充当		181,258,276	0
9月30日	宝くじ収益金分の受領 (サマー分) (ミニ分)	238,175,610 84,020,774		322,196,384
11月5日	前年度当せん金時効金分の受領 (サマー分) (ミニ分)	22,443,103 3,946,716		348,586,203
2月18日	貸付事業の財源として充当		18,400,000	330,186,203
3月24日	全国市町村振興協会へ納付 (10%)		34,858,619	295,327,584
3月31日	研修事業の財源として充当		46,065,005	249,262,579

### 2. 基金積立資産の状況

(単位：千円)

月日	摘要	増加	減少	残高
4月1日	前期繰越			5,789,486
5月20日	貸付事業の財源として取崩		1,715,042	4,074,444
9月24日	貸付事業からの上半期償還額	898,990		4,973,434
3月24日	貸付事業からの下半期償還等額	898,994		5,872,428
	減価償却積立資産へ積立		32,175	5,840,253
3月31日	保有有価証券の評価損の計上		44,662	5,795,591

## III. 諸会議等の概要について

### 1. 理事会の開催状況

回	開催日	議案等
146	令和3年6月2日	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 令和2年度事業報告について</li> <li>○ 令和2年度決算の承認について</li> <li>○ 令和4年度基金貸付事業(令和3年度起債分)取扱方針について</li> <li>○ 公益財団法人岡山市町村振興協会就業規則の改正について</li> <li>○ 役員を選任の推薦について</li> <li>○ 評議員を選任の推薦について</li> <li>○ 令和3年度定時評議員会の開催について</li> <li>○ 代表理事等の職務執行状況の報告</li> </ul>

		○ 監査報告
147	令和3年7月1日	○ 理事長（代表理事）選定の件
148	令和4年2月14日	○ 代表理事等の職務執行状況の報告 ○ 令和4年度事業計画について ○ 令和4年度収支予算について
149	令和4年3月30日	○ 事務局長交代の件について

## 2. 評議員会の開催状況

回	開催日	議案等
1	令和3年6月24日	○ 令和2年度決算の承認について ○ 評議員の選任について ○ 理事の選任について ○ 監事の選任について ○ 令和2年度事業報告

## 3. 監査の開催状況

令和2年度事業期間（令和2年4月1日～令和3年3月31日）における法人の活動内容及び財務状況について、令和3年5月17日～25日の間、当協会の3名の監事により監査を受けた。

令和3年度上半期の執行状況について、令和3年12月6日に監事1名による監査を受けた。

また、監事は理事会に出席している。

## 4. その他会議の開催及び出席状況

### (1) 当協会主催の会議の開催状況

会議等の内容
<b>研修協議会【オンライン開催】</b> 開催日：令和4年1月19日 ○ 令和3年度研修実績について ○ 令和4年度研修計画について
<b>第1回企画運営会議</b> 開催日：令和3年11月10日 ○ 令和3年度調査研究事業の実施状況について ○ 令和4年度調査研究事業の企画の協議について
<b>第2回企画運営会議</b> 開催日：令和4年1月20日 ○ 協働のまちづくり推進助成事業に係る申請事業の協議について ○ 令和4年度調査研究事業企画の協議について

### (2) 全国市町村振興協会等の会議への開催状況

会議等の内容
<b>【新型コロナウイルスの為、開催中止】</b> 都道府縣市町村振興協会事務局長会議 開催予定日：令和3年7月（於：東京都）
<b>【新型コロナウイルスの為、オンライン開催】</b> 都道府縣市町村振興協会事務局長会議 開催予定日：令和4年3月17日 ○ 令和4年度事業計画について ○ 令和4年度収支予算について



<p>【新型コロナウイルスの為、書面開催】</p> <p>中国地区市町村振興協会事務局長会議（鳥取県市町村振興協会）</p> <p>開催日：令和3年10月20日</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ コロナ禍における市町村支援の取り組みについて</li> <li>○ 各種手続きのオンライン化について</li> <li>○ ウィズコロナ・アフターコロナを見据えた新たな取組について</li> <li>○ 資金運用について</li> <li>○ 研修助成事業の現状と今後の予定等について</li> </ul>
---

#### IV. 法人の概況

##### 1. 役員等の就退任状況

役職	氏名	備考
評議員	太田 昇（真庭市長）	
〃	山野通彦（矢掛町長）	
〃	和氣 健（岡山市議会議長）	令和3年6月30日就任
〃	杉本泰治（久米南町議会議長）	令和3年6月30日就任
〃	宮川天庸（岡山県市町村課長）	
〃	鶴身由美（弁護士）	
〃	浦上雅彦（前岡山市議会議長）	令和3年6月30日辞任
〃	船越健一（前早島町議会議長）	令和3年6月30日辞任
理事長	伊東香織（倉敷市長）	令和3年7月1日就任
〃	片岡聡一（総社市長）	令和3年6月30日辞任
副理事長	山崎親男（鏡野町長）	
理事	三村 聡（岡山大学地域総合研究センター長）	
〃	谷川勝幸（弁護士）	
〃	亀森敏宏（岡山県町村会事務局長）	
常務理事	小西洋史（岡山県市長会事務局長）	
監事	近藤隆則（高梁市長）	令和3年6月30日就任
〃	小倉博俊（新庄村長）	
〃	田中一宏（公認会計士）	
〃	栗山康彦（浅口市長）	令和3年6月30日辞任

##### 2. 定款に定める重要な使用人の人事異動

第149回理事会第1号議案において、事務局長の人事異動を以下のとおり承認した。

年月日	異動内容
令和4年3月31日	退任：小西洋史
令和4年4月1日	就任：光藤伸史

令和3年度事業報告書には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第34条第3項に規定する附属明細書は、事業報告の内容を補足する重要な事項が存在しないので作成しない。

令和4年5月  
公益財団法人 岡山市町村振興協会